

Memoria de actividades

2009



*Madrid, marzo de 2010*

***Autores***

*Junta Directiva de Gemosclera.*

© *Gemosclera. Asociación para la Difusión del Conocimiento de los Humedales y su Conservación.*

Madrid, marzo de 2010

***Palabras clave***

Gemosclera, memoria actividades, 2009

# Índice

<b>1. Gemosclera .....</b>	<b>4</b>
Antecedentes .....	5
La entidad .....	5
Misión .....	5
Visión .....	6
Valores .....	6
<b>2. Actividades realizadas .....</b>	<b>7</b>
Colaboraciones .....	8
Espacio de Interés Natural del Lago de Banyoles y Porqueres.....	8
Difusión del Conocimiento .....	8
Aulas de interpretación.....	8
Actividades interpretativas.....	9
Otras actividades.....	9
<b>3. Actividades planificadas para 2010.....</b>	<b>10</b>
Colaboraciones.....	11
Limpiezas de fondos .....	11
Prospecciones .....	11
Actividades de muestreo.....	12
Difusión del conocimiento .....	12
Añadir a su oferta formativa.....	12
Potenciar las acciones formativas.....	12
Mejora de la web de la Asociación .....	13
Generación de documentación especializada .....	13
Otras actividades.....	13
Plan de Financiación.....	13
Diseño y puesta en marcha de un sistema de calidad.....	13
<b>4. Plan director 2010-2013 .....</b>	<b>15</b>
Plan director .....	16
Plan para los sistemas de información .....	16
Plan de recursos humanos .....	16

# 1. Gemosclera



*Durante mi vida he participado en actividades relacionadas con el medio ambiente. Todas ellas, y en especial el buceo en aguas interiores, me han aportado un enriquecimiento personal importante.*

*Además, todos estos años vividos junto a mis compañeros voluntarios me han permitido conocer a muchos buceadores deseosos de participar de nuestras actividades, colaborar de forma voluntaria en campañas científicas y contribuir modestamente a su conservación y mejora.*

*Espero poder devolver todo lo que los humedales y mis compañeros de proyecto me han dado estos años mientras contribuía con mi labor de voluntariado en la consecución de los objetivos que este proyecto se ha planteado.*

*Manuel Galán Madorell  
Voluntario de Gemosclera  
manuel\_galan@wanadoo.es*

## Antecedentes

Desde hace más de diez años componentes de esta asociación, bajo la denominación de "*Limnosub. Grupo de buceo en agua dulce*", han planificado y realizado múltiples actividades de forma voluntaria dedicadas a la conservación y mejora de los humedales. Durante este tiempo han podido formarse y recopilar información acerca del alto valor ecológico y cultural de los mismos, pudiendo inclusive contribuir en el incremento de los conocimientos que del mismo se tienen actualmente gracias a sus colaboraciones con los organismos científicos y gestores.

Durante todos estos años, uno de los aspectos que han podido observar es el incremento paulatino de visitantes que han ido soportado nuestros humedales. Si bien es cierto que la sociedad urbanita ha cambiado la percepción de los mismos desde una visión despectiva hacia el aprovechamiento recreativo, no lo es menos que el incremento de practicantes de modalidades deportivas al aire libre ha ayudado mucho a ese incremento general. Otro aspecto a destacar es que este aumento ha sido mucho mayor en la Comunidad de Madrid, siendo hoy en día la comunidad autónoma que, por ejemplo, cuenta con casi la mitad de títulos de buceo deportivo que hay otorgados en España. Es por ello que, con colectivos tan grandes dispuestos a visitar espacios naturales protegidos con valores únicos, es muy importante realizar actividades para concienciarlos en su lugar de procedencia. Contribuyendo así a la difusión de los valores que éstos presentan y asegurando su uso sostenible sin tener que recurrir a prácticas excesivamente restrictivas por parte de los organismos gestores.

Por otro lado, también es muy importante concienciar a las empresas de turismo activo para que mejoren la calidad y sostenibilidad de su oferta de servicios.

## La entidad

Llegados a este punto de madurez personal, los componentes de este grupo, animados por sus grupos de interés gestores deciden inscribirse en el *Registro Nacional de Asociaciones del Ministerio del Interior* como asociación sin ánimo de lucro denominada ***Gemosclera. Asociación para la Difusión del Conocimiento de los Humedales y su Conservación*** (Grupo 1, Sección 1) con número 593479, ámbito nacional y con objetivo prioritario de defensa del medio ambiente.

## Misión

*Gemosclera* es una asociación cultural sin ánimo de lucro que presta servicios técnicos basados principalmente en actividades subacuáticas planificadas bajo los principios de diseño técnico exquisito, sostenibilidad, integración en el medio, seguridad y ajuste a la legislación vigente; está abierta a los sectores público y privado, con vocación de especialización en las administraciones, los organismos



científicos y el público en general, y orientada hacia la consecución de una sociedad incluyente y plenamente participativa.

En definitiva, una asociación que aporta soluciones técnicas muy especializadas a satisfacción de sus grupos de interés, y que actúa como vínculo entre las distintas necesidades sociales respecto de los humedales y los agentes encargados de atenderlas.

Estas soluciones permitirán crear valor para todos los implicados, inclusive los componentes de la misma, el desarrollo profesional y humano para sus voluntarios, así como revertir en beneficio social la rentabilidad del resultado de sus prestaciones de servicios.

## Visión

Gemosclera aspira a convertirse en una entidad líder en el mercado de asociaciones cuyo interés es proteger el medio ambiente y a ser percibida como referente entre las relacionadas con el voluntariado realizado para proteger el medio ambiente, dotada de una cultura y valores compartidos.

## Valores

**Integridad.** La honradez en el desempeño profesional forma parte de la identidad de *Gemosclera*, y se pone de manifiesto en las actuaciones de su personal tanto dentro como fuera de la asociación.

**Rigor profesional.** Todas las actuaciones del personal de *Gemosclera* están presididas por el concepto de profesionalidad, íntimamente ligado a la vocación de servicio en el desempeño de la actividad y a la implicación con el proyecto asociativo desarrollado.

**Calidad.** Todos los miembros de la organización tienen un compromiso con la calidad en todas sus actuaciones, tanto internas como externas. La asociación tiene normas concretas de calidad, fruto de su conocimiento, sentido común, rigor, orden y responsabilidad a la hora de actuar.

**Sostenibilidad.** Exenta de intereses, puede desarrollar sus actuaciones de una forma tal que siempre asegure la conservación de los humedales y la percepción social de los mismos.

**Legalidad.** El cumplimiento de la legalidad no es sólo un requisito externo. La ley aporta seguridad en las actuaciones de *Gemosclera* y reduce riesgos en las prestaciones de servicio.

**Confidencialidad.** Gemosclera espera de las personas que constituyen su organización el mantenimiento de criterios de discreción y prudencia en sus comunicaciones y relaciones con terceros.

**Inclusión.** *Gemosclera*, en todas sus actuaciones, entiende que la integración de miembros de colectivos hasta ahora excluidos del mercado laboral por razones de diversidad funcional es crítica. Igualmente, tiene en cuenta, en todos sus procesos y servicios, aspectos relativos a la accesibilidad y al diseño para todos.

## 2. Actividades realizadas



*Hace ya más de 10 años que conozco a los integrantes de Gemosclera y siempre me ha llamado la atención no sólo su enorme interés por la conservación de las aguas dulces, ecosistemas cada vez más alterados en nuestro país, sino su curiosidad y gran conocimiento sobre la fauna y flora de los mismos.*

*Todo esto, unido a la facilidad con la que se mueven en estos medios, la "acuaticidad" de sus integrantes y la seguridad con la que trabajan, son la mejor garantía para realizar un trabajo científico de calidad.*

*No existen muchas personas en las que poder confiar a la hora de realizar una prospección de moluscos de profundidad por ejemplo en una laguna, y Gemosclera ha demostrado que ahora mismo es la mejor opción para llevar a cabo este tipo de trabajos.*

*Rafael Araujo Armero  
Conservador de la colección de moluscos del Museo Nacional de Ciencias Naturales  
rafael@mncn.csic.es*

Este año se han realizado actividades en cuatro comunidades autónomas diferentes:

- Galicia.
- Castilla – La Mancha.
- Castilla y León.
- Cataluña.

Así mismo se han realizado actividades respecto a la creación y estabilización de la asociación.

## Colaboraciones

### Espacio de Interés Natural del Lago de Banyoles y Porqueres

En septiembre de 2008 esta Asociación recibió la solicitud de Rafael Araujo Armero para colaborar en la búsqueda de ejemplares de *Potomida Littoralis* vivos en el lago de Banyoles por encargo del *Consorci de l'Estany*.

Finalmente, tras una larga planificación, se realizó una campaña con 12 inmersiones en junio de 2.009, lográndose detectar 4 individuos vivos de esta especie, así como un boceto de la antigua distribución de la misma gracias a los individuos hallados muertos. También fueron detectados individuos vivos de las especies *Anodonta sp.*, *Unio mancus* y *Unio ravoisieri*.

En los trabajos de junio se pudo detectar la gran diversidad de especies de carofíceas, por lo que en Septiembre se realizó otra campaña para recoger muestras que fueron determinadas por Santos Cirujano del *Real Jardín Botánico de Madrid*.

## Difusión del Conocimiento

Este año se han realizado diferentes actividades:

- Aulas de interpretación en Madrid.
- Actividades interpretativas en espacios naturales protegidos.

### Jornadas de interpretación

En marzo, antes de estar registrados como asociación, se desarrolló en Madrid una jornada interpretativa en el centro de buceo *Zona de Inmersión* para los buceadores que tuviesen pensado ir a bucear al *Parque Natural de las Lagunas de Ruidera*. En ella se mostraron los valores naturales y culturales que tiene el parque y se dieron unas pautas de comportamiento de cara a la sostenibilidad de sus visitas.

Debido al éxito de participación obtenido esta empresa de turismo activo ha establecido un acuerdo de colaboración con nuestra asociación mediante el cual se ha planificado la realización de aulas de interpretación subacuáticas en el parque.



## Actividades interpretativas

Una de las actividades que *Gemosclera* realiza con mayor frecuencia es acompañar y guiar a los visitantes y así poder mostrarles in situ los valores de los espacios naturales protegidos.

Este año se han realizado las siguientes jornadas de interpretación:

- **Castilla – La Mancha**

- ***Parque Natural de las Lagunas de Ruidera***

- A título particular y antes de estar reconocidos como asociación, se han realizado 5 visitas guiadas formadas por grupos muy reducidos donde nunca se superan tres personas por grupo.

- **Castilla y León**

- ***Parque Natural del Lago de Sanabria y alrededores***

- En julio se realizó una visita guiada por Javier Morales al complejo lagunar de las lagunas y turberas de la Clara para que componentes de *Gemosclera* pudiesen observar y planificar futuras actividades en él.

- En octubre se realizó una visita a la zona del *Camping del Folgoso* con el objetivo de observar e interpretar los impactos generados por la población en el uso y disfrute lúdico del lago.

- **Galicia**

- ***Laguna de Lucerna***

- Visita realizada el 24 de julio en la que se guió a un grupo de niños residentes en el pueblo de Ferreira de Pantón (Lugo) a una de las escasas lagunas de origen glaciar que hay en la Sierra del Caurel (Orense).

## Otras actividades

Durante este período esta asociación ha generado el documento '***Manual buenas prácticas para el buceo en las Lagunas de Ruidera***' para que buceadores que quieran visitar las aguas interiores españolas, y en especial el *Parque Natural de las Lagunas de Ruidera*, puedan realizarlas minimizando impactos y de una forma integrada y sostenible.

También se ha procedido a publicar en Internet su web ***www.gemosclera.org*** con información institucional y que será convertida en un portal temático acerca de los humedales. Siendo su misión ser el punto de referencia para los posibles visitantes de lengua española.



*Lago de Sanabria. Parque Natural del Lago de Sanabria y alrededores*

### 3. Actividades planificadas para 2010



*Desde su fundación, hemos creído en el proyecto de Gemosclera. Para una empresa de turismo activo, contar con personas tan cercanas, capaces, entregadas y apasionadas por un medio tan desconocido como frágil, es un verdadero placer.*

*Gemosclera nos ha enseñado a conocer y a transmitir conocimientos para llegar a conseguir el máximo respeto por el medio ambiente. Nos enorgullecemos de participar en cada nuevo proyecto, sabiendo que, nuestra pequeña aportación, servirá para que, en un futuro, todos podamos disfrutar de los humedales.*

*José Luís González Delgado  
Director Gerente de Zona de Inmersión  
[www.zonadeinmersión.com](http://www.zonadeinmersión.com)*

Debido a la actual situación económica en España y a que *Gemosclera* está iniciando su andadura, durante este período se tiene planificada la realización de una serie de actividades con una estrategia de viabilidad basada en los recursos propios o conseguidos mediante patrocinio que aseguren su ejecución. Es por ello que sólo se acometerán actividades cuya financiación esté asegurada, al menos, durante este año. Y aquellas que necesiten planificaciones en años futuros deberán contar con un plan de viabilidad que las asegure en posteriores campañas.

## Colaboraciones

Durante este año se espera trabajar en las comunidades autónomas de Castilla – La Mancha, Castilla y León y Cataluña.

En un principio se tiene planificado realizar tres tipos de colaboraciones:

- Diseño de planes de limpieza y mantenimiento de fondos selectivos.
- Trabajos en prospecciones arqueológicas
- Actividades de muestreo y observación en humedales para los científicos y organismos gestores.

## Limpiezas de fondos

Esta asociación ha realizado durante varios años visitas a diversos humedales detectando la presencia de desechos en sus fondos, motivo que ha hecho plantearse a sus miembros la necesidad de ofertar el diseño de planes de extracción sistemáticos y selectivos de residuos sumergidos.

Para ello *Gemosclera* preparará y propondrá planes de trabajo para conseguir la limpieza de los fondos de varios humedales, aún por decidir, diseñados bajo los principios de prudencia, sostenibilidad y seguridad en todas las actividades planteadas, y que beneficien a los valores naturales y culturales que presentan, a los visitantes, a la comarca y a los organismos gestores e investigadores encargados de los mismos.

## Prospecciones

Durante los trabajos realizados en el lago de Banyoles en junio de 2.009, y más concretamente en la inmersión nº 11, se encontraron restos arqueológicos que han sido datados con una antigüedad considerable. Este hecho implica que este año se realizará una prospección a la que ya hemos sido invitados a participar, provocando así la tercera campaña de colaboración de esta Asociación en el *Espacio de Interés Natural del Lago de Banyoles y Porqueres*.



*Laguna Colgada, Parque Natural de las Lagunas de Ruidera*

## Actividades de muestreo

Tras su diseño y planificación, y basada en los resultados obtenidos durante la visita realizada en julio de 2009, se visitará el complejo lagunar de las **Lagunas y turberas de la Clara** para realizar las labores de observación, interpretación y muestreo de especies de interés para los organismos gestores del parque natural.

El plan de inmersión mantendrá una estrategia basada en la viabilidad financiera, en la integración en el medio con la ejecución de actividades sostenibles, en el cumplimiento de la legislación vigente, en afianzar la seguridad de sus participantes, en que sea realmente conservador, realizado por personal especializado y, además, apreciado por la Administración local.

## Difusión del conocimiento

De cara a mejorar la difusión del conocimiento esta asociación realizará una serie de actividades durante el año 2010:

- Ampliar su oferta formativa.
- Potenciar las acciones formativas actuales.
- Mejora de la web de la asociación
- Generar documentación especializada.

## Añadir a su oferta formativa

Se intentará ampliar la oferta formativa mediante un estudio que evalúe las necesidades de la población, los canales disponibles y las implicaciones para *Gemosclera*.

En función de los resultados obtenidos, *Gemosclera* podría establecer el uso de nuevos canales tales como los basados en las nuevas tecnologías de teleformación, participación en prensa especializada, etc.

## Potenciar las acciones formativas

Esta asociación ha realizado durante muchos años visitas al *Parque Natural de las Lagunas de Ruidera*, muchas de ellas fueron actividades interpretativas internas, mientras que otras fueron colaboraciones con organismos de investigación. Por estos motivos sus miembros han adquirido un conocimiento profundo de los valores que presenta este parque natural. Además, y fruto del interés que está despertando en la población de buceadores españoles éste, *Gemosclera* detecta la necesidad de redireccionar sus actividades subacuáticas ayudando a las empresas de turismo activo madrileñas a realizar actividades sostenibles en el mismo, de tal manera que, puedan desarrollar su negocio de una forma integrada y segura a la vez que los visitantes puedan comprender los valores que lo hacen excepcional.

Actualmente existe ya un acuerdo de colaboración con *Zona de Inmersión* por lo que este año se tiene previsto realizar acciones de difusión del conocimiento que tienen su origen en Madrid y finalizarán con visitas guiadas en diversos parajes naturales. Destacando el aula de interpretación que se está preparando para el **Parque Natural de las Lagunas de Ruidera**.

Por otro lado, nuestra asociación no dejará de realizar actividades interpretativas en grupos reducidos tal y como viene realizando de forma habitual.

## Mejora de la web de la Asociación

Actualmente la Asociación mantiene en su web corporativa ***www.gemosclera.org*** únicamente información institucional y una relación detallada de las colaboraciones y actividades interpretativas que realiza. Durante este año se realizará un estudio interno para analizar, diseñar y mejorar la web con el objetivo de convertirla en un portal de referencia acerca del conocimiento de los humedales.

Para ello realizará también un estudio que evalúe la creación de un protocolo que le permita realizar vigilancia activa de los focos de información a centralizar en el portal.

## Generación de documentación especializada

Este año se tiene planificado generar documentación especializada que ayude a los visitantes, en especial a los subacuáticos, a planificar y a diseñar sus visitas de forma segura, sostenible e integrada en el medio.

Para ello tiene previsto generar dos documentos que se considera básicos:

- **Guía para diseñar y planificar inmersiones en aguas interiores.**
- **Protocolo profiláctico ante las especies invasoras en actividades subacuáticas.**

## Otras actividades

Durante este ejercicio nuestra asociación diseñará un plan director y un plan estratégico que le permitan asentarse, desarrollarse y darse a conocer entre sus grupos de interés, asegurando así su viabilidad, y por lo tanto, su persistencia.

Por ello se prevé realizar diversas actividades encaminadas a su estabilización estructural:

- Plan de Financiación y viabilidad financiera.
- Diseño y puesta en marcha de un sistema de calidad.

### Plan de Financiación

Se generará una planificación para la creación y mantenimiento de los recursos necesarios basada en el crecimiento sostenido y asegurada por un gasto contenido y consensado de los costes fijos (sistemas de información, material para las actividades, etc.).

También se potenciará la búsqueda de patrocinios de cara a las necesidades globales y puntuales que superen la capacidad financiera de nuestra asociación.

### Diseño y puesta en marcha de un sistema de calidad

El ***Sistema de Calidad*** se configurará como el conjunto de órganos e instrumentos básicos que regulen la relación entre *Gemosclera* y su público objetivo para la gestión compartida en el escenario de la prestación de servicios.

Los objetivos que pretende cubrir este modelo de gestión son:

- Regular la relación *Gemosclera* y su público objetivo.
- Asegurar la calidad en la prestación de los servicios.
- Facilitar al público objetivo de *Gemosclera* el control de los servicios suministrado por ésta.
- Proporcionar información de gestión eficaz para la toma de decisiones.
- Optimizar el seguimiento de indicadores de consumo y acuerdos de nivel de servicio.
- Gestionar la evolución tecnológica de los servicios.
- Garantizar la cobertura de nuevas necesidades del público objetivo de *Gemosclera*.
- Revisión de los aspectos económicos de los acuerdos.

En este contexto el manual del ***Sistema de Calidad*** será el documento base del sistema de gestión de calidad de *Gemosclera*. Es un documento interno de *Gemosclera* y puesto a disposición para su lectura a su público objetivo.



*Laguna San Pedro, Parque Natural de las Lagunas de Ruidera*

## 4. Plan director 2010-2013



*Gemosclera tiene como misión ayudar en la conservación y mejora de los humedales y para ello no sólo debe satisfacer las necesidades que sus gestores e investigadores demanden, debe además ayudar a que la información, decisiones y legislación resultante de su trabajo llegue a la población.*

*Para ello, debemos seguir trabajando en la línea en que lo hemos hecho estos últimos diez años, pero no podemos olvidar que Gemosclera tiene que afianzarse y prepararse aún más, debiendo acometer actuaciones diseñadas para la mejora de los humedales y para ella misma.*

*Víctor López Jiménez  
Presidente de la Asociación Cultural Gemosclera  
info@gemosclera.org*

Esta asociación tiene como objetivo interno afianzarse durante el próximo trienio, y para ello diseñará y aprobará en junta general extraordinaria un plan director que marque las directrices generales a su plan estratégico que también debe poner en marcha durante para dicho período.

El plan estratégico vendrá acompañado por otros planes parciales que lo apoyen:

- Plan de viabilidad.
- Plan de sistemas de información.
- Plan de recursos humanos.

## Plan director

La Junta Directiva ha establecido como objetivo estratégico de la asociación el compromiso con la labor de voluntariado mediante el impulso de acciones sostenibles que den respuesta a las expectativas de sus grupos de interés. Este encargo debe ser incorporado en el futuro plan estratégico de la forma más fiel posible.

Para cumplir con esa finalidad, el **Plan Director 2010-2013** tiene como principales objetivos:

- Lograr una visión y una misión común entre todos los socios y voluntarios.
- Establecer las líneas estratégicas de trabajo de la asociación durante este período.
- Señalar las acciones que den respuesta a los requerimientos de nuestros grupos de interés.
- Definir los servicios a prestar.
- Consolidar la estructura organizativa de la misma.

## Plan para los sistemas de información

Con este plan se pretende implantar los sistemas TIC necesarios para facilitar los servicios prestados con criterios de innovación, anticipación, planificación, eficiencia, mejora continua y promoviendo las potencialidades humanas.

Este plan tendrá como principales valores la profesionalidad, la vocación de servicio, la predisposición al cambio y la colaboración con los demás estamentos de la asociación.

## Plan de recursos humanos

Dado el carácter especializado de las tareas que *Gemosclera* realiza es necesario que el personal tenga una aptitud suficiente y una excelente actitud. Si bien hoy en día es factible encontrar voluntarios con alguno de los roles necesarios que se nos demanda, es muy difícil encontrar personas con un conocimiento global de todas estas disciplinas.

Por ello esta asociación debe preparar un plan de acogida que a su vez contenga un plan de formación para sus voluntarios de tal manera que, tras su estudio, puedan realizar las actividades a las que se han ofrecido, disfrutando, con calidad, de forma sostenible, observando la legalidad, y sobre todo, de forma segura.

La misión del plan es formar a los asociados y voluntarios con calidad suficiente de tal manera que, tras su ejecución, mantengan una actitud profesional y conservadora



basada en la solidez de sus conocimientos. Es por ello que deberán poder asumir los siguientes roles:

- Buceadores especializados en diseñar, planificar y ejecutar actividades subacuáticas en aguas interiores.
- Personas con conocimientos sólidos respecto de los valores culturales y naturales de los humedales.
- Otras disciplinas muy especializadas tales como la fotografía subacuática, técnicas de oxigenoterapia, soporte vital básico, etc.



© Gemosclera. Asociación para la Difusión del Conocimiento de los Humedales y su Conservación.