

Memoria de actividades

2010



Madrid, febrero de 2011

Autores

Junta Directiva de Gemosclera.

© *Gemosclera. Asociación para la Difusión del Conocimiento de los Humedales y su Conservación.*

Madrid, febrero de 2011

Palabras clave

Gemosclera, memoria actividades, 2010

Índice

1. Gemosclera	4
Antecedentes	5
La entidad	5
Misión	5
Visión	6
Valores	6
2. Actividades realizadas	7
Colaboraciones	8
Limpiezas de fondos	8
Prospecciones arqueológicas	8
Actividades de muestreo.....	8
Otras colaboraciones.....	9
Difusión del Conocimiento.....	9
Jornadas de interpretación.....	9
Bibliografía especializada	9
Difusión del conocimiento usando nuevas tecnologías	10
Otras actividades.....	10
Plan Director y Plan estratégico	10
Plan para los sistemas de información	11
Diseño y puesta en marcha de un sistema de calidad.....	11
3. Actividades planificadas para 2011	12
Colaboraciones.....	13
Limpiezas de fondos	13
Prospecciones	13
Actividades de muestreo.....	13
Difusión del conocimiento	14
Actividades de interpretación	14
Potenciar las acciones formativas.....	14
Participación en público	15
Mejora de la web de la Asociación	15
Generación de documentación especializada	15
Otras actividades.....	15
Desarrollo del Sistema de Calidad	15
Plan de Financiación.....	16
Plan de recursos humanos	16

1. Gemosclera



1. Algunos de los componentes de *Gemosclera* que realizaron los trabajos de la Clara, 2010

Antecedentes

Desde hace más de diez años componentes de esta asociación, bajo la denominación de "*Limnosub. Grupo de buceo en agua dulce*", han planificado y realizado múltiples actividades de forma voluntaria dedicadas a la conservación y mejora de los humedales. Durante este tiempo han podido formarse, recopilar información acerca del alto valor ecológico y cultural de los mismos, contribuir al incremento del conocimiento científico gracias a sus colaboraciones con los organismos científicos y gestores y se han percatado de un incremento paulatino de visitantes.

Si bien es cierto que la sociedad urbanita ha cambiado la percepción respecto a los humedales, no lo es menos que ese incremento también ha ampliado la oferta de modalidades deportivas al aire libre tales como el buceo deportivo. Otro aspecto a destacar es que este aumento ha sido mucho mayor en la Comunidad de Madrid, siendo hoy en día la comunidad autónoma que, por ejemplo, cuenta con casi la mitad de títulos de buceo deportivo que hay otorgados en España. Es por ello que, aparte de otros servicios como las colaboraciones, **Gemosclera** debe realizar un esfuerzo para hacer llegar un mensaje de sostenibilidad a estos colectivos.

La entidad

Llegados a un punto de madurez como grupo de amigos, y animados por aquellos organismos científicos y gestores para los que ya trabajaba, deciden inscribirse en el *Registro Nacional de Asociaciones* del *Ministerio del Interior* como asociación sin ánimo de lucro denominada **Gemosclera. Asociación para la Difusión del Conocimiento de los Humedales y su Conservación** (Grupo 1, Sección 1) con número 593479, ámbito nacional y con objetivo prioritario de defensa del medio ambiente.

Misión

Gemosclera es una asociación cultural sin ánimo de lucro que presta servicios técnicos basados principalmente en actividades subacuáticas planificadas bajo los principios de diseño técnico exquisito, sostenibilidad, integración en el medio, seguridad y ajuste a la legislación vigente; está abierta a los sectores público y privado, con vocación de especialización en las administraciones, los organismos científicos y el público en general, y orientada hacia la consecución de una sociedad incluyente y plenamente participativa.

En definitiva, una asociación que aporta soluciones técnicas muy especializadas a satisfacción de sus grupos de interés, y que actúa como vínculo entre las distintas necesidades sociales respecto de los humedales y los agentes encargados de atenderlas.

Estas soluciones deberán permitir crear valor para todos los implicados, inclusive los componentes de la misma, el desarrollo profesional y humano para sus voluntarios, así como revertir en beneficio social la rentabilidad del resultado de sus prestaciones de servicios.

Visión

Gemosclera aspira a convertirse en una entidad líder en el mercado de asociaciones cuyo interés es proteger el medio ambiente y a ser percibida como referente entre las relacionadas con el voluntariado realizado para proteger el medio ambiente, dotada de una cultura y valores compartidos.

Valores

Integridad. La honradez en el desempeño profesional forma parte de nuestra identidad, y se pone de manifiesto en las actuaciones de su personal tanto dentro como fuera de la asociación.

Rigor profesional. Todas las actuaciones del personal están presididas por el concepto de profesionalidad, íntimamente ligado a la vocación de servicio en el desempeño de la actividad y a la implicación con el proyecto asociativo desarrollado.

Calidad. Todos los miembros de la organización tienen un compromiso con la calidad en todas sus actuaciones, tanto internas como externas. La asociación tiene normas concretas de calidad, fruto de su conocimiento, sentido común, rigor, orden y responsabilidad a la hora de actuar.

Sostenibilidad. Exenta de intereses, puede desarrollar sus actuaciones de una forma tal que siempre asegure la conservación de los humedales y la percepción social de los mismos.

Legalidad. El cumplimiento de la legalidad no es sólo un requisito externo. La ley aporta seguridad en las actuaciones de ***Gemosclera*** y reduce riesgos en las prestaciones de servicio.

Confidencialidad. Esta asociación espera de las personas que constituyen su organización el mantenimiento de criterios de discreción y prudencia en sus comunicaciones y relaciones con terceros.

Inclusión. Entendemos que la integración de miembros de colectivos hasta ahora excluidos del mercado laboral por razones de diversidad funcional es crítica. Igualmente, tenemos en cuenta, en todos nuestros procesos y servicios, aspectos relativos a la accesibilidad y al diseño para todos.

2. Actividades realizadas



2. Trabajos de muestreo en la laguna de la Clara, noviembre de 2011

Este año se han realizado actividades en cuatro comunidades autónomas diferentes:

- Castilla – La Mancha.
- Castilla y León.
- Cataluña.
- Madrid.

Así mismo se han realizado actividades internas para alcanzar la estabilidad y permanencia de la asociación.

Colaboraciones

Se ha trabajado en tres tipos de colaboraciones:

- Diseño de planes de limpieza y mantenimiento de fondos selectivos.
- Trabajos en prospecciones arqueológicas.
- Actividades de muestreo y observación en humedales para los científicos y organismos gestores.
- Cesión de material gráfico e información.

Limpiezas de fondos

Esta asociación realizó una propuesta para la limpieza selectiva de fondos en el Lago de Sanabria perteneciente al **Parque Natural del Lago de Sanabria y Alrededores**. Actualmente estamos a la espera de una respuesta por parte de la dirección del parque natural.

Prospecciones arqueológicas

Durante los trabajos realizados en el lago de Bañolas en 2.009, se entró en contacto con el grupo que realiza las prospecciones subacuáticas en el Lago de Bañolas de un poblado neolítico conocido como **la Draga**.

Fruto de esa relación, **Gemosclera** ha colaborado con ellos, especialmente con la empresa *Arqueolitic*, en el diseño de la planificación de las inmersiones realizadas durante la campaña de este año.

Actividades de muestreo

Tras el permiso obtenido en agosto por parte de la *Delegación Provincial de la Consejería de Medio Ambiente* en Zamora se muestreó en el complejo lagunar de las **Lagunas y turberas de la Clara** situado dentro del *Parque Natural del Lago de Sanabria y Alrededores*, obteniendo como resultados más interesantes un mapa preliminar de la distribución de la vegetación bentónica, la detección de varias especies de algas croococales la cita de un espécimen de tritón ibérico (*Lissotriton boscai*) neoténico a más de 9 metros de profundidad. Siendo los referidos al tritón, hechos muy singulares y desconocidos hasta la fecha.

Otras colaboraciones

Este año se ha cedido en varias ocasiones material gráfico para facilitar varias publicaciones científicas y de divulgación:

- Durante casi un lustro **Gemosclera** colaboró en los muestreos subacuáticos para la creación del '**Atlas y Libro Rojo de los moluscos de Castilla La Mancha**'. El libro fue publicado este año por el *Organismo Autónomo de Parques Naturales* de la *Consejería de Medio Ambiente* de la *Junta de Comunidades de Castilla - La Mancha*.
- Nuestra asociación ha cedido recursos gráficos subacuáticos obtenidos durante nuestras actividades en el *Parque Natural de las Lagunas de Ruidera* para la creación del CDROM titulado '**Flora acuática del Parque Natural de las lagunas de Ruidera**' que publicó el Doctor Santos Cirujano del CSIC en verano de 2010.

También se ha cedido material de buceo para la celebración de actividades subacuáticas de diversa índole, destacando sesiones de fotografía artística subacuática.

Difusión del Conocimiento

Este año se han realizado diferentes actividades:

- Diseño de jornadas de interpretación.
- Creación de bibliografía especializada.
- Difusión del conocimiento usando nuevas tecnologías.

Jornadas de interpretación

Este año se ha realizado un gran esfuerzo para desarrollar el sistema de calidad del *Servicio de Formación*, creando además un primer proyecto didáctico que verá la luz en 2011.

Se han diseñado dos tipos de jornadas de interpretación diferentes en el **Parque Natural de las Lagunas de Ruidera (Ciudad Real)**, unas para visitantes que quieren conocer los fondos de este parque natural usando los servicios de una empresa de turismo activo, y por otro, para aquellos usuarios que desean verlo de forma autónoma. El proyecto formativo se ha basado en las instrucciones y estándares internos y será presentado a principios del año 2011 en la *Delegación de Medio Ambiente* en *Ciudad Real* de la *Junta de Comunidades de Castilla – La Mancha* para su aprobación.

Bibliografía especializada

Durante este año esta asociación ha generado el documento '**Manual buenas prácticas para el buceo en las Lagunas de Ruidera**' para que buceadores que quieran visitar las aguas interiores españolas, y en especial el *Parque Natural de las Lagunas de Ruidera*, puedan hacerlo minimizando impactos y de una forma integrada y sostenible.

También ha realizado un estudio interno acerca de los peligros de traslación de especies exóticas invasoras que ha dado como resultado un **protocolo para evitar las traslación de EEI en actividades subacuáticas en aguas epicontinentales**.

Difusión del conocimiento usando nuevas tecnologías

Creación de un punto de encuentro

Se ha procedido a publicar en Internet una nueva versión de la web corporativa (www.gemosclera.org) que no sólo contiene información institucional. En estos momentos se ha convertido en un portal temático acerca de los humedales, siendo su misión ser el punto de referencia para los posibles visitantes de lengua española.

Participación activa en Internet

La asociación ha entrado a formar parte de los colectivos interesados en el submarinismo participando activamente en el foro de debate de buceo deportivo más activo de España (www.forobuceo.org), el cual posee más de 14.000 usuarios registrados y con el que se ha alcanzado un principio de acuerdo de colaboración.

Otras actividades

Este ejercicio nuestra asociación ha diseñado una estrategia de cara a poder asentarse, desarrollarse y darse a conocer más entre sus grupos de interés, asegurando la consecución de su proyecto asociativo, objetivo final de este esfuerzo.

Por ello ha creado:

- Plan director y plan estratégico.
- Plan de los Sistemas de Información.
- Puesta en marcha del sistema de calidad.

Plan Director y Plan estratégico

La *Junta Directiva* estableció en 2010 como objetivo estratégico de la asociación el compromiso con la labor de voluntariado mediante el impulso de acciones sostenibles que den respuesta a las expectativas de sus grupos de interés. Para cumplir con esa finalidad se ha creado el **Plan Director 2010-2013** que tiene como principales objetivos:

- Lograr una visión y una misión común entre todos los socios y voluntarios.
- Establecer las líneas estratégicas de trabajo de la asociación durante este período.
- Señalar las acciones que den respuesta a los requerimientos de nuestros grupos de interés.
- Definir los servicios a prestar.
- Consolidar la estructura organizativa de la misma.

Para aplicar este plan ha creado un **plan estratégico** para este trienio que permitirá reducir los riesgos y debilidades detectadas mientras que potencia las fortalezas y oportunidades que tiene **Gemosclera**.

Plan para los sistemas de información

Con este plan se ha diseñado la estrategia de cara a implantar los sistemas TIC necesarios para facilitar los servicios prestados con criterios de innovación, anticipación, planificación, eficiencia, mejora continua y promoviendo las potencialidades humanas.

Este plan tiene como principales valores la profesionalidad, la vocación de servicio, la predisposición al cambio y la colaboración con los demás estamentos de la asociación.

Diseño y puesta en marcha de un sistema de calidad

El **Sistema de Calidad** se ha configurado como el conjunto de órganos e instrumentos que regulan la relación entre **Gemosclera** y su público objetivo para la gestión compartida en el escenario de la prestación de **servicios**.

Las características básicas cubiertas son:

- Definición de un modelo de relación genérico basado en 3 servicios verticales (Atención a los usuarios, Formación y Colaboraciones) y otros 2 horizontales (Calidad y Sistemas de Información).
- Para asegurar la calidad en la prestación de los servicios se han definido de forma genérica por cada servicio el ámbito, el nivel de calidad, la tarificación y las penalizaciones.

En este contexto el manual del **Sistema de Calidad** es el documento base del sistema de gestión de calidad. El cual, a pesar de ser un documento interno, está puesto a disposición para su lectura a su público objetivo.

3. Actividades planificadas para 2011



3. Es fundamental concienciar a los visitantes para lograr la conservación de los humedales

Este año, y dado que la situación económica en España ha empeorado respecto a 2010, **Gemosclera** se encuentra en la tesitura de afianzarse planificando y ejecutando actividades con una estrategia de viabilidad más rigurosa que en el anterior ejercicio. Basándose únicamente en los recursos propios o conseguidos mediante patrocinio que aseguren su ejecución. Es por ello que este año de nuevo sólo se acometerán actividades cuya financiación esté asegurada durante este año. Mientras que aquellas que necesiten planificaciones en años futuros deberán contar con un plan de viabilidad específico que asegure las campañas posteriores a la actual.

Colaboraciones

Durante este año se espera trabajar en las comunidades autónomas de Castilla – La Mancha, Castilla y León, Cataluña, Madrid y Galicia.

En un principio se tiene planificado realizar tres tipos de colaboraciones:

- Diseño de planes de limpieza y mantenimiento de fondos selectivos.
- Trabajos en prospecciones arqueológicas.
- Actividades de muestreo y observación en humedales para los científicos y organismos gestores.

Limpiezas de fondos

Mientras se espera la respuesta por parte de la dirección del **Parque Natural del Lago de Sanabria y Alrededores** a la oferta realizada el año pasado, **Gemosclera** continuará con sus proyectos y diseñará otra propuesta para la limpieza selectiva de fondos en el **Monumento Natural Sierra de Pela y laguna de Somolinos (Guadalajara)**. La cual será presentada a finales de la primavera para comenzar su ejecución a finales de año si es aprobada.

Para ello se preparará y propondrán planes de trabajo que permitan obtener resultados adecuados bajo los principios de prudencia, sostenibilidad y seguridad en todas las actividades planteadas, y que beneficien a los valores naturales y culturales que presentan estos humedales, a los visitantes, a sus comarcas y a los organismos gestores e investigadores encargados de los mismos.

Prospecciones

Este año se espera continuar la colaboración con los responsables de los trabajos de prospección arqueológica subacuática en el poblado neolítico de **la Draga** situada en el **Espacio de Interés Natural del Lago de Banyoles y Porqueres (Bañolas, Gerona)**.

Actividades de muestreo

Sobre la base de los resultados obtenidos este año se pretende incrementar el esfuerzo de trabajo de colaboración en el **Parque Natural del Lago de Sanabria y Alrededores**, mediante el cual se presentará un solicitud a la **Delegación de Medio Natural** de la **Junta de Castilla y León** en **Zamora** para:

- Finalizar los recorridos en la **laguna de la Clara** y poder determinar si existen actualmente poblaciones de carofíceas detectadas en trabajos previos y asegurar que existe una población neoténica de tritón ibérico en la laguna.
- Solicitar permiso para intentar detectar a qué profundidad llegan las poblaciones de esféridos, y en especial intentar detectar *Pisidium conventus*, en el **lago de Villachica** ya que esta especie se caracteriza por alcanzar profundidades superiores a los 200 metros de profundidad en otros humedales europeos.
- Solicitar permiso para realizar un estudio que contribuya al conocimiento de la **poza de las Cuevas de San Martín de Castañeda** que incluya su deslinde, creación de una batimetría y muestreos subacuáticos que incrementen el conocimiento de la misma.

Como siempre, los planes de trabajo mantendrán la estrategia de viabilidad financiera, estarán basados en los valores de nuestro proyecto asociativo, que no son otros que la integración en el medio con la ejecución de actividades sostenibles, en el cumplimiento de la legislación vigente, en afianzar la seguridad de sus participantes, en que sean realmente conservadores, realizados por personal especializado y, además, sean apreciados por nuestros grupos de interés.

Difusión del conocimiento

De cara a mejorar la difusión del conocimiento esta asociación realizará un esfuerzo incrementando este tipo de actividades durante el año 2010:

- Actividades de interpretación.
- Potenciando las acciones formativas actuales.
- Participación en eventos colectivos.
- Mejorando la web de la asociación.
- Generando documentación especializada.

Actividades de interpretación

Como en ejercicios anteriores, este año se celebrarán jornadas de interpretación en las lagunas del Ocelo y de la Sierpe (Orense) para niños y familias.

Se realizará además un estudio acerca de la viabilidad de celebrar jornadas de interpretación para entidades tales como colegios, asociaciones y colectivos interesados en los humedales.

Potenciar las acciones formativas

Esta asociación ha realizado durante muchos años visitas al *Parque Natural de las Lagunas de Ruidera*, muchas de ellas fueron actividades interpretativas internas, mientras que otras fueron colaboraciones con organismos de investigación. Por estos motivos sus miembros han adquirido un conocimiento profundo de los valores que presenta este parque natural. Por ello y resultado del interés que está despertando en la población de buceadores españoles este humedal, **Gemosclera** ha diseñado un plan formativo que pondrá en marcha este año.

Si se reciben los permisos a solicitar a principios de año, a partir de primavera se ejecutarán cuatro jornadas de interpretación para particulares y dos para entidades de turismo activo aún por determinar en función de los acuerdos de colaboración a alcanzar.

Se intentará ampliar la oferta formativa mediante un estudio que evalúe las necesidades de la población, los canales disponibles y las implicaciones para **Gemosclera**. De esta manera, y en función de los resultados obtenidos, se podría establecer el uso de nuevos canales tales como los basados en las nuevas tecnologías de formación a distancia (teleformación).

Participación en público

Por otro lado, nuestra asociación intentará difundir el resultado de sus trabajos de varias maneras:

- Publicando los resultados de sus trabajos en prensa local, publicaciones científicas y deportivas especializadas, etc.
- Participando en **eventos colectivos** (simposios, congresos, ferias, etc.) donde se reúnan buceadores interesados en el medio lenítico.

Mejora de la web de la Asociación

Aunque la web de la Asociación ha incrementado considerablemente la información que presenta, este año debe realizarse un esfuerzo mediante el cual se convertiría en un portal de referencia acerca del conocimiento de los humedales.

Generación de documentación especializada

Este año se tiene planificado seguir generando documentación especializada que ayude a los visitantes subacuáticos a planificar y a diseñar sus actividades de forma segura, sostenible e integrada en el medio. Para ello tiene previsto generar el documento **Manual de buenas prácticas para diseñar y planificar inmersiones en aguas interiores**.

Otras actividades

Durante este ejercicio nuestra asociación continuará en la línea del plan director por medio plan estratégico. Para ello se prevé realizar diversas actividades encaminadas a su estabilización estructural:

- Desarrollo del sistema de calidad.
- Plan de Financiación y viabilidad financiera.
- Plan de Recursos humanos.
- Mejora del sistema de calidad.

Desarrollo del Sistema de Calidad

El **Sistema de Calidad** será desarrollado en los siguientes aspectos:

- Finalización de los componentes que ahora se están desarrollando.

- Optimización del seguimiento de indicadores de consumo y acuerdos de nivel de servicio.

Plan de Financiación

Se generará una planificación para la creación y mantenimiento de los recursos necesarios basada en el crecimiento sostenido y asegurada por un gasto contenido y consensado de los costes fijos (sistemas de información, material para las actividades, etc.).

Aunque ya se han conseguido algunos, se continuará con la búsqueda de patrocinios de cara a las necesidades globales y puntuales que superen la capacidad financiera de nuestra asociación.

Plan de recursos humanos

Para que esta asociación pueda alcanzar su misión es necesario que desarrolle un plan estratégico de la gestión de sus recursos humanos que le asegure, cuanto menos, el aporte suficiente de personal voluntario de tal manera que pueda desarrollar las actividades programadas según los valores del proyecto asociativo. Para ello deberá asegurarse de que los diferentes servicios tengan personal voluntario asignado con una aptitud suficiente y una actitud adecuada.

En este sentido, y aunque la asociación ha empezado ya a trabajar en esta línea preparando un plan de acogida para los voluntarios, debe desarrollar un plan de formación para ellos de tal manera que, tras ejecutarlo, los voluntarios puedan realizar las actividades para las que se han ofrecido, disfrutando, con calidad suficiente, de forma sostenible, observando la legalidad, y sobre todo, de forma segura.

Los roles para las que se preparará el plan de acogida son:

- Buceadores especializados en diseñar, planificar y ejecutar actividades subacuáticas en aguas interiores.
- Personas con conocimientos sólidos respecto de los valores culturales y naturales de los humedales.
- Otras disciplinas muy especializadas tales como la fotografía subacuática, técnicas de oxigenoterapia, soporte vital básico, topografía, etc.



© Gemosclera. Asociación para la Difusión del Conocimiento de los Humedales y su Conservación.