

Memoria de actividades

2012



*Madrid, febrero de 2013*

***Autores***

*Junta Directiva de Gemosclera.*

© *Gemosclera. Asociación para la Difusión del Conocimiento de los Humedales y su Conservación.*

Madrid, febrero de 2013

***Palabras clave***

Gemosclera, memoria actividades, 2012

# Índice

<b>1. Gemosclera .....</b>	<b>4</b>
Antecedentes .....	5
La entidad.....	5
Misión .....	5
Visión.....	6
Valores.....	6
<b>2. Actividades realizadas .....</b>	<b>7</b>
Proyectos propios .....	8
Actividades de muestreo.....	8
Limpiezas de fondos.....	9
Colaboraciones .....	9
Colaboración con organismos gestores .....	9
Difusión del Conocimiento .....	9
Jornadas de interpretación .....	9
Jornadas de difusión .....	10
Difusión del conocimiento usando nuevas tecnologías.....	10
Formación especializada .....	11
Cesión de fondos fotográficos y bibliográficos .....	11
Otras actividades de difusión.....	12
Gemosclera en los medios.....	12
Otras actividades .....	13
Recursos humanos.....	13
Desarrollo del sistema de calidad .....	13
Recursos internos .....	14
<b>3. Actividades planificadas para 2013 .....</b>	<b>15</b>
Proyectos propios .....	16
Limpiezas de fondos.....	16
Prospecciones.....	16
Actividades de muestreo.....	16
Colaboraciones .....	17
Asesoría .....	17
Prospecciones.....	17
Actividades de interpretación.....	17
Difusión del conocimiento .....	18
Jornadas de interpretación para buceadores.....	18
Jornadas de difusión en centros de turismo activo.....	18
Formación especializada .....	18
Participación pública.....	18
Mejora de la web de la Asociación .....	19
Generación de documentación especializada.....	19
Otras actividades .....	19
Potenciar la imagen de la Asociación .....	19
Desarrollo del Sistema de Calidad .....	19
Plan de Financiación .....	20
Plan de recursos humanos .....	20

# 1. Gemosclera

## Antecedentes

**Gemosclera** lleva cuatro años aportando servicios al medio ambiente y a la sociedad. Para ello se han realizado muchos esfuerzos y se ha contribuido en la medida de las posibilidades que ésta tiene. Ahora que se afronta el diseño de un nuevo plan director para el trienio 2013-2015, esta asociación espera poder conseguir los retos que se marcó al inicio de su proyecto asociativo de voluntariado ambiental.

En esta memoria se reflejan las actividades llevadas a cabo durante el año 2012 con el fin de registrarlas de forma ordenada. Con ello se podrá observar nuestra labor de una forma general así como las tendencias con las de años anteriores.

## La entidad

La asociación se enfrenta al final de su primer trienio, llegados a este punto nuestro proyecto asociativo empieza a alcanzar un punto de madurez tal que ya está capacitada para organizar actividades de forma interna. Además, está empezando a ser reconocida por su público objetivo.

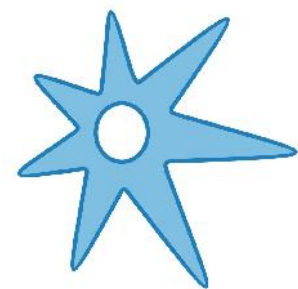
En estos momentos no sólo está inscrita en el *Registro Nacional de Asociaciones del Ministerio del Interior* como asociación sin ánimo de lucro denominada **Gemosclera. Asociación para la Difusión del Conocimiento de los Humedales y su Conservación** (Grupo 1, Sección 1) con número 593479, ámbito nacional y con objetivo prioritario de defensa del medio ambiente. Está reconocida también en varias comunidades autónomas:

- **Registro de Asociaciones Conservacionistas** de la Dirección General de Montes y Espacios Naturales de la **Junta de Comunidades de Castilla la Mancha**. Inscrita con el número ACN-CM-032.
- **Registro Central de Entidades de Voluntariado de la Junta de Comunidades de Castilla la Mancha**. Inscrita con la clave 28/275/12.
- **Registro Regional de Entidades de Voluntariado de la Junta de Castilla y León**. Inscrita con el número A-0309.

## Misión

**Gemosclera** es una asociación cultural sin ánimo de lucro que presta servicios basados principalmente en actividades subacuáticas planificadas bajo los principios de profesionalidad, sostenibilidad, integración en el medio, seguridad y legalidad; está abierta a los sectores público y privado, con vocación de especialización en las administraciones, los organismos científicos y el público en general, y orientada hacia la consecución de una sociedad incluyente y plenamente participativa.

En definitiva, se trata de una asociación que intenta aportar soluciones técnicas muy especializadas a satisfacción de sus grupos de interés y que actúa como vínculo entre las distintas necesidades sociales respecto de los humedales y los agentes encargados de atenderlas y estudiarlas.



1. Las gémulas representan los principios de Gemosclera

Estas soluciones deberán permitir crear valor para todos los implicados, inclusive para los propios componentes del proyecto asociativo ya que, con su participación, los voluntarios fomentan su desarrollo profesional y humano, así como revertir en beneficio social el resultado de sus servicios.

## Visión

*Gemosclera* aspira a convertirse en una entidad líder entre las asociaciones cuyo interés es la prestación de servicios subacuáticos de voluntariado ambiental y a ser percibida como un referente entre las relacionadas con el voluntariado realizado para proteger el medio ambiente, dotada de una cultura y valores compartidos.

## Valores

**Integridad.** La honradez en el desempeño profesional forma parte de nuestra identidad, se pone de manifiesto en las actuaciones de su personal tanto dentro como fuera de la asociación.

**Rigor profesional.** Todas las actuaciones del personal están presididas por el concepto de profesionalidad, íntimamente ligado a la vocación de servicio en el desempeño de la actividad y a la implicación con el proyecto asociativo desarrollado.

**Calidad.** Todos los miembros de la organización tienen un compromiso con la calidad en todas sus actuaciones, tanto internas como externas. La asociación tiene normas concretas de calidad, fruto de su conocimiento, sentido común, rigor, orden y responsabilidad a la hora de actuar.

**Sostenibilidad.** Exenta de intereses, puede desarrollar sus actuaciones de una forma tal que siempre asegure la conservación de los humedales y la percepción social de los mismos.

**Legalidad.** El cumplimiento de la legalidad no es sólo un requisito externo. La ley aporta seguridad en las actuaciones de **Gemosclera** y reduce riesgos en las prestaciones de servicio.

**Confidencialidad.** Esta asociación espera de las personas que constituyen su organización el mantenimiento de criterios de discreción y prudencia en sus comunicaciones y relaciones con terceros.

**Inclusión.** Entendemos que la integración de miembros de colectivos hasta ahora excluidos del mercado laboral por razones de diversidad funcional es crítica. Igualmente, tenemos en cuenta, en todos nuestros procesos y servicios, aspectos relativos a la accesibilidad y al diseño para todos.

## **2. Actividades realizadas**

Este año se han realizado actividades en seis comunidades autónomas diferentes: Aragón, Castilla – La Mancha, Castilla y León, Cataluña, Madrid y Galicia.

Se han realizado actividades tanto por petición propia como por peticiones por parte de organismos gestores. Este año, en una ocasión, no se ha podido atender una petición de la Universidad de Santiago de Compostela para muestrear náyades (*Margaritifera margaritifera*) en el río Ulla (Pontevedra) por falta de recursos.

Así mismo se han realizado actividades internas de formación para alcanzar la estabilidad y permanencia de la asociación.



2. Mapa de actividades en 2012

## Proyectos propios

### Actividades de muestreo

Tras el permiso obtenido en abril de 2011 por parte de la *Delegación Provincial de la Consejería de Medio Ambiente* en Zamora se ha continuado con la contribución al conocimiento morfométrico y biótico de la poza conocida como **Cuevas de San Martín de Castañeda (Galende)**, el muestreo de esféridos en el lago de Sanabria, y la búsqueda de tritones paedomórficos en la **laguna de la Clara**, todos ellos dentro del **Parque Natural del Lago de Sanabria y Alrededores**.

Como principal valor natural detectado en el Lago destacan las formaciones bacterianas en los fondos del lago. No habiéndose encontrado por el momento la especie de más interés, *Pisidium conventum*, mientras que sí se han detectado *Pisidium casertanum* y *Pisidium nitidum*.

Así mismo, durante estos trabajos en el Lago, se han detectado restos culturales de interés en todos los márgenes del lago, abundando restos antrópicos (maderas y pilares) en el margen izquierdo que pudieran ser muy antiguos,



4. Se fomentará el estudio de la población de tritones paedomórficos en la laguna de la Clara (P.N. Lago de Sanabria y Alrededores, Zamora)

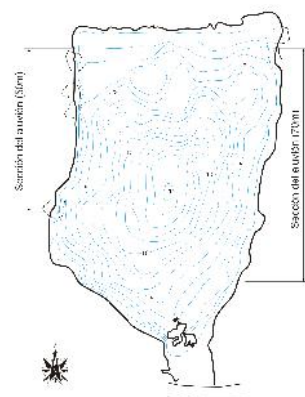
relacionados con el balneario de aguas sulfurosas de Bouzas. Lugar donde se han encontrado dos pecios y restos de menaje de loza con antigüedades que rondan los 150 años.

mientras que el margen derecho mantiene valores culturales y arqueológicos relacionados con el balneario de aguas sulfurosas de Bouzas. Lugar donde se han encontrado dos pecios y restos de menaje de loza con antigüedades que rondan los 150 años.

En las **cuevas de San Martín de Castañeda** se ha calculado una morfometría con una profundidad relativa mucho mayor a la esperada y elementos estratigráficos de interés que habrán de estudiarse en un futuro.



3. Formaciones y acúmulos de origen bacteriano detectados en los fondos del Lago de Sanabria



5. Batimetría de la poza de las Cuevas de San Martín de Castañeda obtenida durante los trabajos de 2012



Así mismo, en la **laguna de la Clara** se han vuelto a detectar individuos paedomórficos de tritón ibérico (*Lissotriton boscai*) por lo que los datos obtenidos en 2010 quedan confirmados.



6. Loza y pecio encontrados en la zona de Bouzas durante los muestreos realizados en el Lago de Sanabria

## Limpiezas de fondos

Tras su visita en septiembre de 2011, esta asociación ha diseñado una propuesta para la limpieza selectiva de fondos en el **Estany de Montcortès** perteneciente al ayuntamiento de *Baix Pallars*, la cual será ejecutada durante 2013.

## Colaboraciones

### Colaboración con organismos gestores

Durante este año se han incrementado los vínculos con el órgano gestor del **Parque Natural de las Lagunas de Ruidera**, asesorándole técnicamente respecto a la futura regulación de uso y gestión del buceo dentro del parque natural.



7. Formación especializada al personal del organismo gestor del Parque Natural de las Lagunas de Ruidera (Ciudad Real.)

## Difusión del Conocimiento

### Jornadas de interpretación

Este año se obtuvo permiso para celebrar 12 jornadas de interpretación en el **Parque Natural de las Lagunas de Ruidera** (Ciudad Real) y que se han ido desarrollando según lo planificado.

En la comunidad autónoma de Galicia se han realizado visitas y jornadas de interpretación en:

- **Lagunas del Ocelo** (Orense) en la que se observaron las características y estado de conservación del conjunto lagunar de origen glaciar formado por la laguna del Ocelo y las artificiales de los Carrizais y Laceira.

- **Mina da Penouta** (Orense) en la que se observó su capacidad de regeneración tras el abandono de la actividad de explotación de mineral.



8. Vista panorámica de la mina de a Penouta (Viana do bolo, Orense)

## Jornadas de difusión

En noviembre, con motivo del aniversario de la "**Agrupación Montañera Zamorana**", dentro del evento "*Humedales de Sanabria. Importancia y reconocimiento de su ecosistema*" organizado por la asociación cultural "*Sanabria Natural*", se realizó una conferencia-coloquio en la **Casa del Parque Natural del Lago de Sanabria y Alrededores** en la que se explicaron las actividades llevadas a cabo en la comarca sanabresa.

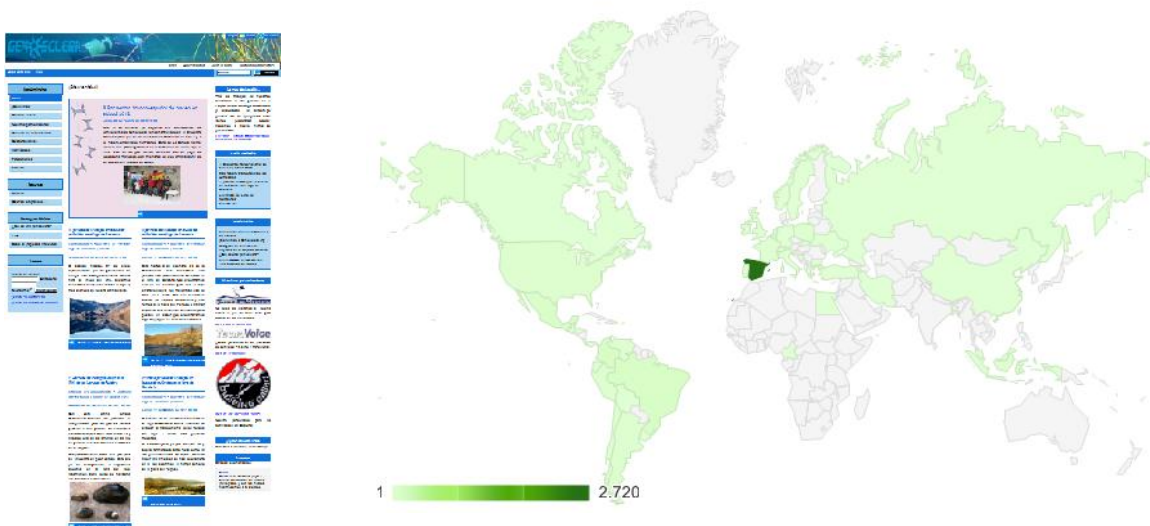


9. Conferencia en la casa del Parque (Sanabria)

## Difusión del conocimiento usando nuevas tecnologías

### Mantenimiento del punto de encuentro

Este año se ha continuado alimentando y potenciando la web corporativa ([www.gemosclera.org](http://www.gemosclera.org)) de tal manera que a día de hoy es el reflejo de nuestras actividades.



10. Accesos a [www.gemosclera.org](http://www.gemosclera.org) durante 2012. Fuente de datos Google Analytics

Durante este año ha recibido más de 3.363 visitas con 1785 visitantes y una media de 3 páginas vistas y 4 minutos por visita. Estableciéndose que este año el 52% de los visitantes lo hacía por primera vez. Las visitas se produjeron desde 49 países procedentes de todos los continentes África, América, Europa, Asia. El país que más visitas produjo fue España con 92 localizaciones diferentes, 3 páginas por visita, 5 minutos de duración media y un 59% de visitantes noveles.

### Participación activa en Internet

Durante este año la asociación ha informado de sus actividades a los colectivos interesados en buceo y ha intentado publicitar a aquellas empresas que ofrecen servicios sostenibles. Para ello ha participado en **Forobuceo.org**, el foro de debate de buceo deportivo más activo de España, y en **Biodiversia**, plataforma de colaboración ciudadana con el *Inventario Español del Patrimonio Natural y la Biodiversidad*.

Así mismo, se han abierto cuentas en las redes sociales **Facebook** y **Twitter** para poder hacer llegar nuestro mensaje conservacionista al público activo en las redes sociales.



11. Participación en foros y redes sociales genéricos y especializados

### Formación especializada

La asociación también ha incrementado los vínculos con el **Parque Natural de las Lagunas de Ruidera** y ha colaborado con el Organismo gestor en varios proyectos:

- **Formación especializada acerca de la gestión del buceo en aguas interiores**, la cual incluyó un bautismo de buceo especialmente diseñado para tal efecto.
- **Diseño de planes de formación especializados para las fuerzas y cuerpos de seguridad del estado** que ejercitan sus labores de rescate (GEAS y bomberos) dentro del mismo.

### Cesión de fondos fotográficos y bibliográficos



12. Participación en proyectos altruistas asociados a fondos fotográficos

Este año se ha entrado en contacto y cedido fotografías a **Arkive**, proyecto internacional sin ánimo de lucro que pretende obtener una base de datos fotográfica de los valores naturales.

Así mismo, se ha creado una cuenta en **Biodiversidad virtual**, proyecto español basado en los mismos principios.

El Organismo gestor **Parque Natural de las Lagunas de Ruidera** revisó, aprobó y publicó en la web del Centro de Interpretación nuestro manual de buenas prácticas generado en años anteriores.

## Otras actividades de difusión

En febrero se participó en el **III Encuentro franco-español de buceo en altitud** en el *ibón de Panticosa* (Huesca) organizado por el club de buceo zaragozano "La Burbuja Alegre" y en la que se impartió una charla coloquio acerca de la planificación de actividades subacuáticas en altitud.



13. Portada del manual de buenas prácticas y buceo sostenible en Ruidera.



14. III Encuentro franco-español de buceo en altitud. Panticosa

## Gemosclera en los medios

Este año **Gemosclera** ha aparecido reseñada en:

- **El Noroeste de Zamora**. Publicó en la portada y en la página nº 9 de su número de junio un artículo acerca de las actividades que realizamos en la comarca sanabresa.
- **La Opinión de Zamora**. Publicó en la página 24 de su número del lunes 16 de noviembre una reseña de las jornadas de interpretación que organizaron la asociación cultural Sanabria Natural y la Agrupación Montañera Zamorana y en la que participamos exponiendo nuestros trabajos de voluntariado.
- **La Opinión de Zamora**. Publicó en su número del lunes 19 de noviembre una reseña sobre el resultado de la jornada anteriormente descrita.
- **Televisión de Castilla y León**. El sábado 17 de noviembre la televisión de Castilla y León emitió una entrevista realizada a miembros de la asociación acerca de las actividades de voluntariado que se realizan en Sanabria.

- **Boletín electrónico de la Casa del Parque del Lago de Sanabria y Alrededores.** Publicó en el número 14 (invierno 2012) un reportaje sobre "Gemosclera y su voluntariado ambiental en Sanabria".



15. Entrevista emitida por la Televisión de Castilla y León.

## Otras actividades

Este ejercicio nuestra asociación ha seguido la estrategia marcada por su plan director inicial con la intención de asentarse y asegurar la estabilización de su proyecto asociativo. Por ello ha trabajado también en aspectos internos muy importantes.

### Recursos humanos

Bajo la estrategia y directrices respecto a los RR.HH. y el voluntariado de nuestro proyecto asociativo, este año se ha realizado un esfuerzo para captar personas interesadas en participar activamente en el mismo. Por ello se ha hecho contactos con personas interesadas en el buceo en aguas interiores y especialistas en topografía.

### Desarrollo del sistema de calidad

El **Sistema de Calidad** es el instrumento básico que regula la relación entre **Gemosclera** y su público objetivo. Asegurando la calidad de los servicios prestados y permitiendo generar evidencias.

Se regularon las actividades de carga de gases con la aprobación de los documentos:

- Protocolo de carga de gases.
- Instrucción. Guía para rellenar la hoja de carga de gases para botellas.
- Formulario. Plantilla Hoja cargas compresor.
- Procedimiento. Carga de Gases.
- Régimen disciplinario de la Carga de Gases.

Relativo a los riesgos laborales se desarrollaron:

- Protocolo de actuación en caso de evacuación con helicóptero.
- Procedimiento. Extinción de incendios y uso de extintores.
- Instrucción. Guía de prevención manipulación manual de cargas.

## Recursos internos

### Recursos materiales

La Asociación ha incrementado sus recursos técnicos adquiriendo material:

- **Carga de gases.** Se ha adquirido un compresor y el material necesario (stick, analizadores, trasvasadores, etc.) para poder cargar mezclas enriquecidas y oxígeno puro.
- **Material necesario para poder ejecutar inmersiones bajo hielo** compuesto por material de escalada, proyección en el hielo y seguridad.

Así mismo ha realizado el esfuerzo financiero de optimizar los desplazamientos con el uso de vehículos industriales alquilados.

### Formación Interna

El *servicio de Colaboraciones* detectó la necesidad de obtener mayor autonomía respecto a los gases respirables, por ello solicitó al servicio de Formación y Difusión del Conocimiento el diseño y organización de un curso que preparase a los voluntarios en ese sentido.

Fruto de esta solicitud se organizó e impartió un curso sobre carga de gases a nivel básico y uso de compresores de gas respirable impartido por un reconocido instructor a nivel nacional. Obteniendo los participantes la certificación "**Nitrox Gas Blender**" de la organización **TDI**.



16. Nuevo compresor para cargar gas



17. Curso sobre mezcla de gases y uso del compresor

## **3. Actividades planificadas para 2013**

**Gemosclera** vuelve a encontrarse con una situación económica muy complicada en España y, además, necesita obtener recursos para afrontar cada vez más actividades. Para poder afrontar los proyectos del año 2013 volverá a basarse únicamente en la política de recursos propios o los conseguidos mediante acciones de patrocinio o mecenazgo. Es por ello que, de nuevo, este año sólo se acometerán actividades cuya financiación esté asegurada. Mientras que aquellas que necesiten planificaciones en años futuros deberán contar con un plan de viabilidad específico que asegure las campañas posteriores a la actual.



18. Comunidades autónomas en las que se tiene previsto actuar durante el año 2013

Con este escenario en 2013 se espera realizar proyectos en las comunidades autónomas de *Andalucía, Aragón, Castilla – La Mancha, Castilla y León, Galicia, Cataluña, Madrid.*

## Proyectos propios

### Limpiezas de fondos

Una vez que se ha preparado una propuesta técnica, se solicitará permiso a los organismos gestores correspondientes en materia de espacios naturales protegidos, patrimonio y desechos urbanos sobre la propuesta realizada para el **Estany de Montcortès**. Esperando poder ejecutarla en primavera.

Así mismo, se continuará con este tipo de proyectos y se intentará diseñar una propuesta para la limpieza selectiva de fondos en el **Monumento Natural Sierra de Pela y laguna de Somolinos (Guadalajara)**. La cual será presentada a finales de otoño para comenzar su ejecución en 2014 si fuese aprobada por el organismo competente de Castilla- La Mancha.



19. Laguna de Somolinos (Guadalajara) durante los trabajos de muestreo de moluscos en 2005

### Prospecciones

Dado el valor cultural de los restos de cerámicas y embarcaciones que están apareciendo en el **Lago de Sanabria** se propondrá una prospección al *Servicio Técnico de Cultura de la Junta de Castilla y León* en Zamora.

### Actividades de muestreo

Se pretende incrementar el esfuerzo de trabajo de colaboración en el **Parque Natural del Lago de Sanabria y Alrededores**, mediante el cual se intentará:

- Continuar con los trabajos de muestreo de esféridos, en especial intensificar la búsqueda de *Pisidium conventum* en el **Lago de Sanabria**.



- Finalizar el estudio morfométrico y biótico de la poza de las **Cuevas de San Martín de Castañeda**.
- Continuar con el estudio de la población de tritones ibéricos paedomórficos encontrada en la **laguna de la Clara**, ampliando el rango de estudio a otras lagunas que presentan condiciones similares.

## Colaboraciones

### Asesoría

Se espera continuar con la labor de asesoramiento al Organismo gestor del **Parque Natural de las Lagunas de Ruidera** durante la fase de aprobación del nuevo plan de regulación del uso y gestión (PRUG).

### Prospecciones

Tras el paréntesis sufrido en 2012, y animados por los buenos resultados obtenidos en 2011, se espera poder continuar la colaboración con los responsables de los trabajos de prospección arqueológica subacuática en el poblado neolítico de **la Draga** situado en el **Espacio de Interés Natural del Lago de Banyoles y Porqueres** (*Bañolas, Gerona*).

## Actividades de interpretación

Como en ejercicios anteriores, este año se tiene previsto realizar actividades de interpretación en el macizo Galaico-Leonés. Teniendo intención de visitar las lagunas:

- **Laguna de la Sierpe**

La laguna de la Sierpe es una pequeña laguna de origen glaciar situada al oeste de *Peña Trevinca* y al norte de las lagunas de la Sierra del Xares visitadas el año pasado (*Ocelo, Carrizais y Laceira*).

- **laguna de Lama de Grúa**

La laguna de *Lama de Grúa* (1450 msnm) era una turbera con encharcamiento temporal situada en un pequeño circo en la zona conocida como *Poula das Carqueixas* en *Cepedelo*, parroquia perteneciente a *Viana do Bolo* (*Orense*). Ésta fue represada en la década de los setenta mediante un dique de tierra y piedras con la intención de asegurar agua para regar en verano. Según cuentan antes de su represamiento existían ojos en los que el ganado se ahogaba.



20. Ortofotografía de la laguna de *Lama de Grúa*, *Orense*

- **Mina da Penouta**

El abandono de la explotación en dicha mina a cielo abierto generó un humedal oligotrófico muy interesante el cual, a pesar de tener una elevada profundidad relativa, presenta algunas áreas con una buena zona litoral. Se tiene previsto realizar una primera visita subacuática a principios de primavera para observar el comportamiento limnológico de la misma.

## Difusión del conocimiento

De cara a mejorar la difusión del conocimiento esta asociación realizará un esfuerzo incrementando este tipo de actividades durante el año 2013.

### Jornadas de interpretación para buceadores

Se potenciarán las actividades de interpretación en el **Parque Natural de las Lagunas de Ruidera** (Ciudad Real).



21. Jornada de interpretación en el Parque Natural de las Lagunas de Ruidera en 2011

### Jornadas de difusión en centros de turismo activo

Durante el año 2013 se espera poder ofertar servicios de colaboración con empresas de turismo para que paulatinamente vayan convirtiendo su actividad en turismo sostenible, trabajando en particular con centros de buceo de Madrid, comunidad autónoma que tiene la mitad de licencias de buceo recreativo de España.

### Formación especializada

En 2012, y dentro del marco de colaboración establecido con el *Organismo gestor del Parque Natural de las Lagunas de Ruidera*, se acordó la celebración de jornadas técnicas para los colectivos profesionales que desarrollan sus actividades en el Parque:

- **Profesionales de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad** y de las **emergencias** (bomberos, Protección Civil, etc.) que realizan acciones de emergencia y rescate. Estos colectivos necesitan conocer los valores que tiene el Parque y los impactos que pueden generar sus actividades en el mismo.
- **Profesionales que velan por la sostenibilidad del Parque**, incluyéndose en ellos Fuerzas y Cuerpos de Seguridad, agentes medioambientales, personal del Parque, etc. Este colectivo trata con los buceadores por lo que debe conocer no sólo los valores que contiene el Parque, sino la forma en la que los buceadores pueden afectar al mismo.

### Participación pública

Por otro lado, nuestra asociación intentará difundir el resultado de sus trabajos de varias maneras:

- **Publicando los resultados** de sus trabajos en prensa local, publicaciones científicas y deportivas especializadas, etc.
- Participando en **eventos colectivos** (simposios, congresos, ferias, etc.) donde se reúnan buceadores interesados en el medio lenítico.
- Potenciando la participación en **redes sociales**, especialmente *Facebook* y *Twitter*.

## Mejora de la web de la Asociación

Aunque la web de la Asociación año a año va mejorando la calidad de sus contenidos debe seguir potenciando la información que presenta.

## Generación de documentación especializada

Este año se tiene planificado seguir generando documentación especializada que ayude a los visitantes subacuáticos a planificar y a diseñar sus actividades de forma segura, sostenible e integrada en el medio. Para ello tiene previsto generar el documento ***Manual de buenas prácticas para diseñar y planificar inmersiones en aguas interiores***.



22. Sanabria, noviembre 2012

## Otras actividades

En 2012 acabó el primer plan director por lo que 2013 será un momento para que la asociación analice su situación y los factores que le afectan. Con este análisis generará un nuevo ***plan director para el trienio 2013-2015***. Para ello se prevé realizar diversas actividades encaminadas a su continuidad como proyecto de voluntariado ambiental.

## Potenciar la imagen de la Asociación

Este año la Asociación deberá hacer un esfuerzo para mejorar la imagen frente a sus clientes potenciales, para ello diseñará una ***estrategia de comunicación*** que incluya el incremento de nuestra presencia en los **medios de comunicación** de los sectores de interés.

También se seguirá trabajando en el reconocimiento del proyecto y de la labor de voluntariado ambiental solicitando nuestra inclusión en el ***Censo de Entidades de Voluntariado*** de la comunidad autónoma de Cataluña.

## Desarrollo del Sistema de Calidad

El ***Sistema de Calidad*** será desarrollado en los siguientes aspectos:

- Dar cabida y regular nuevos servicios que han aparecido este año.
- Desarrollo del *Servicio de Colaboraciones*.

## Plan de Financiación

Se deberá crear un plan para la creación y mantenimiento de los recursos necesarios basado en el crecimiento sostenido y asegurado por un gasto contenido y consensuado de los costes fijos (sistemas de información, material para las actividades, etc.).

Se continuará con la búsqueda de patrocinios de cara a las necesidades globales y puntuales que superen la capacidad financiera de nuestra asociación.

## Plan de recursos humanos

Este año se deberá desarrollar ampliamente la estrategia respecto a los RR.HH. y la formación del personal voluntario. Generándose el **Plan Estratégico de RR.HH.** El cual dará lugar a un **Plan General de Formación** que tendrá la misma duración que el **Plan Estratégico 2013-2015.**



© Gemosclera. Asociación para la Difusión del Conocimiento de los Humedales y su Conservación.